



Организация производства — система мероприятий, направленная на обеспечение и взаимодействие трудовых и вещественных элементов производства, создание условий для реализации интересов экономического развития предприятия и социальных потребностей персонала.

Различают такие формы организации производства, как концентрация, специализация, кооперирование и комбинирование.

Концентрация — это процесс сосредоточения значительной части персонала и средств производства на ограниченном количестве предприятий, изготавливающих большую часть продукции.

Специализация — это процесс выпуска однородной продукции или отдельных стадий цикла производства, основанный на разделении труда внутри отрасли, предприятия, подразделения. Специализация бывает технологической, предметной, поддетальной.

Кооперирование — это взаимодействие и сотрудничество участвующих в создании товаров и услуг подразделений, отделов, групп, участков предприятия.

Комбинирование — это соединение, сочетание, совмещение на одном предприятии производств разной отрасли, но очень тесно сочетающихся между собой.

Метод организации производства — способ осуществления производственного процесса, а также совокупность приемов и операций по созданию продукции или оказанию услуг, которые выполняются при определенном последовательном сочетании элементов процесса производства. Различают три метода организации производства:

- единичный (индивидуальный) метод организации производства — изготовление уникальной продукции в единичных экземплярах или мелкосерийной продукции широкой номенклатуры с длительным производственным циклом;
- партионный метод организации производства — периодичное изготовление относительно ограниченной номенклатуры продукции в тех количествах, которые определяются партиями их выпуска и запуска. Данный метод характерен для

серийного типа производства продукции;

- поточный метод организации производства — это ритмичное повторение согласованных в пространстве и во времени различных производственных операций (основных, вспомогательных, обслуживающих), которые выполняются на рабочих местах с определенной специализацией, расположенных по ходу технологического процесса. Данный метод используется в массовом и крупносерийном производстве.

Основной закономерностью организации производства является соответствие процесса производства условиям и требованиям, в которых оно находится, при этом характер применяемых форм и методов производства определяется выпускаемой продукцией, ее количеством, типом производства и др. Организация производства может меняться в ходе изменения внешних факторов и адаптироваться к ним в новых экономических условиях, при этом применяются новые формы организации производственного процесса и виды специализации производства.